



**ECCELLENZA  
NELL'AMMINISTRAZIONE.**

## **APPROVAZIONE DEL PROGETTO DI BILANCIO DI ESERCIZIO E DEL BILANCIO CONSOLIDATO PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2024**

### **CONVOCATA L'ASSEMBLEA ORDINARIA PER APPROVAZIONE BILANCIO**

**Ena S.p.A.**

#### **Dati di sintesi:**

Valore della produzione consolidata: euro 5,329 milioni (-29%) vs euro 7,557 milioni del 2023

EBITDA consolidato: euro -0,357 milioni (-121%) vs euro 1,697 milioni del 2023

Risultato Netto consolidato: euro -3,097 milioni (-3,3 milioni) vs 0,209 milioni del 2023

PFN (cassa): euro (1,563) milioni di liquidità vs euro (2,205) milioni di liquidità al 30 giugno 2024

Milano, 28 marzo 2025 – Il Consiglio di Amministrazione di Ena S.p.A. (la “Società” o “ENA”), società leader nel settore dell'amministrazione degli immobili, riunitosi in data odierna, ha esaminato e approvato il progetto di bilancio d'esercizio e il bilancio consolidato del Gruppo chiusi al 31 dicembre 2024 in conformità ai principi contabili italiani.

Nel commentare l'andamento del Gruppo, Vincenzo Acunto, Amministratore Delegato ha commentato: *“L'anno 2024 ha rappresentato un punto di svolta per ENA, segnando l'avvio di un profondo processo di risanamento, razionalizzazione e rilancio. È stato un anno di scelte importanti, a volte anche dolorose, ma sempre orientate a trasformare la crisi in opportunità. Le fondamenta sono ora più solide, la struttura più efficiente, la governance più consapevole. I primi segnali sono incoraggianti e ci consentono di guardare avanti con rinnovata fiducia”.*

Nel corso del 2024 il settore immobiliare italiano ha risentito in modo significativo del progressivo ridimensionamento delle agevolazioni fiscali legate al cosiddetto Superbonus. Dopo una fase di espansione straordinaria è sopraggiunto un clima di forte incertezza dal punto di vista normativo e operativo che ha determinato un rallentamento della filiera edilizia e la difficoltà di accesso alla cessione del credito.

ENA ha reagito con prontezza, riposizionando il proprio focus sul core business, razionalizzando i conti, migliorando l'efficienza operativa e valorizzando le competenze interne, riducendo l'esposizione a fattori esterni e puntando su una marginalità stabile e ricorrente.

Nel 2024 ENA ha portato avanti un intenso piano di riorganizzazione che ha incluso fusioni mirate (come l'incorporazione tra Turotti & Partners Italia Srl e Salvetti Srl e la nascita di Ena Brescia), JV strategiche (es: GP Srl a Parma), uscita da business non performanti e non core oltre all'acquisizione di 3 nuovi portafogli condominiali (Crusi Cosciani a Trieste, Macellari a Chiavari e Concolucci a Lecco). Il 2025 si è aperto con l'espansione a Massa e La Spezia attraverso ENA Tirreno Srl, che gestisce 45 condomini, e la costituzione della sourcing company “Mediare Srl”, che rafforzerà la capacità del Gruppo di offrire servizi competitivi e trasparenti nei condomini.

Tali iniziative rappresentano pilastri fondamentali della nuova vision strategica del Gruppo.

Nel 2025, il rilancio strategico del Gruppo passerà anche attraverso operazioni di crescita esterna, finalizzate all'ampliamento della base clienti, al consolidamento della presenza territoriale e alla valorizzazione delle sinergie operative.



**ECCELLENZA  
NELL'AMMINISTRAZIONE.**

### **Andamento Economico consolidato**

Il decremento del valore della produzione consolidata pari a 5,329 milioni vs euro 7,557 milioni del 2023 (-29%), risente della conclusione del ciclo straordinario legato ai bonus fiscali e della liquidazione di alcune società/attività non performanti quali: Home Service Italia Srl, Sc.ot Servizi Srl e Studio A. Bononi Srl.

L'EBITDA, pari ad euro -0,357 milioni nel 2024, rispetto ad euro 1,697 milioni nel 2023, è diminuito di 2.054 milioni di euro pari ad un - 121%, risente della riduzione del valore della produzione e di costi straordinari strategici per riorganizzare il gruppo e posizionarsi per una nuova fase di sviluppo. Al netto di questi costi straordinari l'EBITDA normalizzato risulterebbe sostanzialmente in pareggio.

Risultato netto consolidato: euro -3,097 milioni (-3,3 milioni) vs 0,209 milion nel 2023. La differenza risente principalmente della svalutazione di società non ritenute più coerenti con la strategia industriale del gruppo, quali in particolare Visibilia Editore Spa (circa euro -823 mila), Studio A. Bononi Srl, Home Service Italia Italia Srl e Sc.ot Servizi e dalla rettifica di crediti ritenuti inesigibili.

### **Andamento Patrimoniale e Finanziario consolidato**

Il Capitale Investito si è decrementato di euro 1,926 milioni di euro passando da euro 6,972 milioni del 2023 ad euro 5,046 milioni del 2024, dovuto a:

- I. Svalutazione e deconsolidamento della società Home Service Italia Srl, Studio A. Bononi Srl e Sc.ot servizi srl;
- II. Ammortamenti e svalutazioni del disavanzo da consolidamento delle società consolidate;
- III. Decremento dei crediti strettamente legato alla riduzione del fatturato;
- IV. Decremento delle attività correnti dovuto alla svalutazione di Visibilia Editore SpA;
- V. Incremento della voce netta crediti ed i debiti tributari per effetto milioni per effetto principalmente di crediti fiscali generati da superbonus.

La Posizione Finanziaria Netta (cassa) pari ad euro (1,563) milioni al 31.12.2024 ha subito una flessione rispetto al 30 giugno 2024 pari circa ad euro 642 mila per effetto della riduzione dell'EBITDA.

Il Patrimonio Netto del Gruppo è passato da euro 9,524 milioni del 2023 a euro 6,608 milioni del 2024 per effetto della perdita dell'esercizio.

### **Struttura del gruppo al 31 dicembre 2024**

A seguito delle acquisizioni avvenute nel corso dell'esercizio 2024, sotto il profilo giuridico ENA controlla direttamente e indirettamente le seguenti società:



**ECCELLENZA  
NELL'AMMINISTRAZIONE.**

| <b>Società</b>                        | <b>partecipazione</b> | <b>controllo</b> | <b>attività svolta</b>     |
|---------------------------------------|-----------------------|------------------|----------------------------|
| - Gestim Elaborazione Dati Srl        | 100%                  | si               | Amministrazione di stabili |
| -Turotti & Partners Italia Srl        | 100%                  | si (2)           | Amministrazione di stabili |
| - Gestionestabili Srl                 | 100%                  | si               | Amministrazione di stabili |
| - Studio Campana Srl in liq.          | 100%                  | si               | Amministrazione di stabili |
| - Salvetti Srl                        | 100%                  | si               | Amministrazione di stabili |
| - Casa Srl                            | 60%                   | si               | Amministrazione di stabili |
| - Benessere Condominio Srl in liq.    | 100%                  | si               | Amministrazione di stabili |
| - Chiavari Amministrazioni Srl        | 100%                  | si               | Amministrazione di stabili |
| - GP Srl                              | 51%                   | si               | Amministrazione di stabili |
| - Power Point City Car Srl            | 50%                   | si (1)           | Resellers                  |
| - Casadio, Aimi & Partners Italia Srl | 25.87%                | no               | Amministrazione di stabili |

(1) La società svolge l'attività di Resellers e installazione di colonnine elettriche.

(2) La società Turotti & Partners Italia srl è posseduta al 100% dalla Salvetti Srl.

Le variazioni nella struttura del Gruppo intervenute nel corso dell'esercizio: (i) in data 6 febbraio 2024 ha acquisito la restante quota del 38,5% della società "Turotti & Partners Italia Srl", operante nel territorio di Chiari, passando così al 100% del capitale sociale; (ii) in data 19 settembre 2024 è stata costituita la GP Srl operante nel territorio di Parma, posseduta al 51%; il restante 49% appartiene a terzi; (iii) in data 23 ottobre 2024 è stato ceduto il 40% delle quote di Casa Srl; (iv) in data 27 novembre è stata perfezionata la cessione del 100% delle quote di Turotti & Partners Italia Srl alla Salvetti Srl; (v) nel corso del 2024 sono state messe in liquidazione volontaria le seguenti società: Studio Campana Srl, Benessere Condominio Srl, Home Service Italia Srl, Sc.ot Servizi Srl e Studio A. Bononi Srl; quest'ultime 3 si sono poi trasformate in liquidazioni giudiziarie.

### **Proposta di destinazione del risultato di esercizio**

Il Consiglio di Amministrazione di ENA ha proposto all'Assemblea degli Azionisti di destinare di coprire la perdita pari a euro 2,699 milioni mediante l'utilizzo del conto Utili portati a nuovo.

\*\*\*

### **CONVOCAZIONE DI ASSEMBLEA ORDINARIA**

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di convocare l'Assemblea in sede ordinaria per il prossimo 29 aprile 2025, in prima convocazione e, occorrendo, per il 30 aprile 2025 in seconda convocazione, per deliberare su quanto segue:

1. Approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024 e destinazione del relativo risultato di esercizio.
2. Presa d'atto del bilancio consolidato di gruppo al 31 dicembre 2024. Deliberazioni inerenti e conseguenti
3. Destinazione del risultato di esercizio. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

\*\*\*

### **DEPOSITO DELLA DOCUMENTAZIONE**

L'avviso di convocazione sarà pubblicato sul sito internet della Società all'indirizzo [www.enaspa.it](http://www.enaspa.it) (nella sezione Investors/Corporate-Governance/Assemblee), sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "1Info" ([www.1info.it](http://www.1info.it)) e sul canale elettronico di Borsa Italiana, nei termini di legge e statuari.



**ECCELLENZA  
NELL'AMMINISTRAZIONE.**

Ai sensi della normativa vigente, la documentazione richiesta in relazione all'ordine del giorno, verrà depositata presso la sede sociale della Società e contestualmente resa disponibile sul sito internet della Società all'indirizzo [www.enaspa.it](http://www.enaspa.it) (nella sezione Investors/Corporate-Governance/Assemblee), sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "1Info" ([www.1info.it](http://www.1info.it)), e sul canale elettronico di Borsa Italiana, nei termini di legge.

\*\*\*

Il presente comunicato stampa è disponibile sul sito internet della società [www.enaspa.it](http://www.enaspa.it) (nella sezione Investors/Comunicati Stampa).

### **CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO**

| <b>Conto Economico<br/>(Dati in Euro)</b> | <b>31.12.2024<br/>Cons.</b> | <b>31.12.2023<br/>Cons.</b> | <b>Var %</b>  |
|---|-----------------------------|-----------------------------|---------------|
| Ricavi delle vendite e delle prestazioni  | 4.953.210                   | 7.393.991                   | -33%          |
| Altri ricavi e proventi                   | 376.205                     | 162.600                     | 131%          |
| <b>Valore della produzione</b>            | <b>5.329.415</b>            | <b>7.556.591</b>            | <b>-29%</b>   |
| Costi mat. prime, sussid., consumo, merci | (102.358)                   | (90.583)                    | 13%           |
| Variazione rimanenze                      | 0                           | (150)                       | -100%         |
| Costi per servizi                         | (2.228.403)                 | (2.225.998)                 | 0%            |
| Costi per godimento beni di terzi         | (410.858)                   | (451.603)                   | -9%           |
| Costi per il personale                    | (2.600.810)                 | (2.750.081)                 | -5%           |
| Oneri diversi di gestione                 | (344.064)                   | (340.813)                   | 1%            |
| <b>EBITDA</b>                             | <b>(357.078)</b>            | <b>1.697.363</b>            | <b>-121%</b>  |
| Ammortamenti e svalutazioni               | (1.759.539)                 | (936.172)                   | 88%           |
| Accantonamenti                            | (206.666)                   | (188.345)                   | n/a           |
| <b>EBIT</b>                               | <b>(2.323.283)</b>          | <b>572.846</b>              | <b>-506%</b>  |
| Risultato finanziario                     | (906.796)                   | 109.914                     | -925%         |
| <b>EBT</b>                                | <b>(3.230.079)</b>          | <b>682.760</b>              | <b>-573%</b>  |
| Imposte correnti                          | 133.271                     | (473.746)                   | -128%         |
| <b>Risultato d'esercizio</b>              | <b>(3.096.808)</b>          | <b>209.014</b>              | <b>-1582%</b> |
| di cui di Gruppo                          | (3.086.879)                 | 243.395                     | -1368%        |
| di cui di terzi                           | (9.929)                     | (34.381)                    | -71%          |



ECCELLENZA  
NELL'AMMINISTRAZIONE.

## STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

| Stato Patrimoniale<br>(Dati in Euro)       | 31.12.2024<br>Cons. | 31.12.2023<br>Cons. | Var %       |
|--|---------------------|---------------------|-------------|
| Immobilizzazioni immateriali               | 1.006.521           | 2.157.920           | -53%        |
| Immobilizzazioni materiali                 | 757.023             | 1.044.317           | -28%        |
| Immobilizzazioni finanziarie               | 316.242             | 305.518             | 4%          |
| <b>Attivo Fisso Netto</b>                  | <b>2.079.786</b>    | <b>3.507.755</b>    | <b>-41%</b> |
| Crediti commerciali                        | 2.687.499           | 4.308.128           | -38%        |
| Debiti commerciali                         | (456.736)           | (568.664)           | -20%        |
| <b>Capitale Circolante Commerciale</b>     | <b>2.230.763</b>    | <b>3.739.464</b>    | <b>-40%</b> |
| Altre attività correnti                    | 306.149             | 1.342.617           | -77%        |
| Altre passività correnti                   | (818.521)           | (1.374.287)         | -40%        |
| Crediti e debiti tributari                 | 1.763.501           | 616.568             | 186%        |
| Ratei e risconti netti                     | 61.224              | 17.031              | 259%        |
| <b>Capitale Circolante Netto</b>           | <b>3.543.116</b>    | <b>4.341.393</b>    | <b>-18%</b> |
| TFR e altri Fondi                          | (576.679)           | (877.121)           | -34%        |
| <b>Capitale Investito Netto (Impieghi)</b> | <b>5.046.223</b>    | <b>6.972.027</b>    | <b>-28%</b> |
| Debiti finanziari                          | 161.846             | 466.503             | -65%        |
| Crediti finanziari                         | 0                   | (33.240)            | -100%       |
| Disponibilità liquide                      | (1.725.384)         | (3.034.770)         | -43%        |
| <b>Posizione Finanziaria Netta</b>         | <b>(1.563.538)</b>  | <b>(2.601.507)</b>  | <b>-40%</b> |
| Capitale sociale                           | 3.552.563           | 3.552.375           | 0%          |
| Riserve                                    | 6.142.154           | 5.728.455           | 7%          |
| Risultato d'esercizio                      | (3.086.879)         | 243.395             | -1368%      |
| <b>Patrimonio Netto di Gruppo</b>          | <b>6.607.838</b>    | <b>9.524.225</b>    | <b>-31%</b> |
| Capitale sociale e riserve di terzi        | 11.852              | 83.690              | -86%        |
| Risultato d'esercizio di terzi             | (9.929)             | (34.381)            | -71%        |
| <b>Patrimonio Netto di terzi</b>           | <b>1.923</b>        | <b>49.309</b>       | <b>-96%</b> |
| <b>Patrimonio Netto</b>                    | <b>6.609.761</b>    | <b>9.573.534</b>    | <b>-31%</b> |
| <b>Totale Fonti</b>                        | <b>5.046.223</b>    | <b>6.972.027</b>    | <b>-28%</b> |

## POSIZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

| Indebitamento finanziario netto<br>(Dati in Euro/000)            | 31.12.2024<br>Cons. | 31.12.2023<br>Cons. | Var. %      | 30.06.2024<br>Cons. |
|--|---------------------|---------------------|-------------|---------------------|
| A. Disponibilità liquide   | 1.725               | 3.035               | -43%        | 2.756               |
| B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide                     | -                   | -                   | n/a         | -                   |
| C. Altre attività finanziarie correnti                           | -                   | 33                  | -100%       | 1                   |
| <b>D. Liquidità (A) + (B) + (C)</b>                              | <b>1.725</b>        | <b>3.068</b>        | <b>-44%</b> | <b>2.757</b>        |
| E. Debito finanziario corrente                                   | 43                  | 86                  | -50%        | 69                  |
| F. Parte corrente dell'indebitamento non corrente                | -                   | -                   | n/a         | -                   |
| <b>G. Indebitamento finanziario corrente (E) + (F)</b>           | <b>43</b>           | <b>86</b>           | <b>-50%</b> | <b>69</b>           |
| <b>H. Indebitamento finanziario corrente netto (G) - (D)</b>     | <b>(1.682)</b>      | <b>(2.983)</b>      | <b>-44%</b> | <b>(2.687)</b>      |
| I. Debito finanziario non corrente                               | 2                   | 38                  | -95%        | 15                  |
| J. Strumenti di debito   | -                   | -                   | n/a         | -                   |
| K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti                | 117                 | 343                 | -66%        | 467                 |
| <b>L. Indebitamento finanziario non corrente (I) + (J) + (K)</b> | <b>119</b>          | <b>381</b>          | <b>-69%</b> | <b>482</b>          |
| <b>M. Totale indebitamento finanziario (H) + (L)</b>             | <b>(1.563)</b>      | <b>(2.602)</b>      | <b>-40%</b> | <b>(2.205)</b>      |



ECCELLENZA  
NELL'AMMINISTRAZIONE.

## ENA S.P.A.

Sede Legale: Via Lovanio 6, 20121 Milano

Capitale Sociale Euro 3.552.562,50 i.v.

Codice Fiscale: 08351470151

Registro Imprese Milano Monza Brianza Lodi: 08351470151 - R.E.A. MI: 1218214

### Rendiconto finanziario

(Valori espressi in Euro)

|  | 31/12/2024           | 31/12/2023           |
|--|----------------------|----------------------|
| <b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>  | <b>-3.096.808</b>    | <b>209.014</b>       |
| Imposte sul reddito  | -133.271             | 473.746              |
| Oneri finanziari netti   | 98.340               | -59.450              |
| Rivalutazione/svalutazione partecipazioni  | 808.456              | -50.464              |
| (Plusvalenza) minusvalenza da cessione immobilizzazioni  | -151.686             | 0                    |
| <b>1. Utile (Perdita) dell'esercizio prima delle imposte, interessi e plus/minusvalenze da cessione</b>      | <b>-2.474.969</b>    | <b>572.846</b>       |
| Accantonamento ai fondi del personale e altri fondi  | 658.859              | 631.676              |
| Ammortamenti immobilizzazioni materiali  | 40.886               | 57.120               |
| Ammortamenti immobilizzazioni immateriali  | 527.512              | 577.032              |
| Altre svalutazioni delle immobilizzazioni  | 869.570              | 0                    |
| <b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>  | <b>2.096.827</b>     | <b>1.265.828</b>     |
| Variazione rimanenze   | 0                    | 150                  |
| Variazione crediti commerciali   | 1.620.629            | -46.953              |
| Variazione crediti/debiti tributari  | -1.332.223           | -688.041             |
| Variazione attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni                                       | 105                  | -127.477             |
| Variazione altri crediti   | 91.768               | -489                 |
| Variazione ratei e risconti attivi/passivi   | -44.193              | -34.988              |
| Variazione debiti verso soci   | 0                    | 0                    |
| Variazione debiti verso altri finanziatori   | -3.811               | 1.670                |
| Variazione debiti per acconti  | -57.647              | 33.265               |
| Variazione debiti commerciali  | -111.928             | 201.900              |
| Variazione dei crediti e debiti verso società controllate e collegate  | 0                    | -236.345             |
| Variazione debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale   | -35.335              | 51.749               |
| Variazione altri debiti  | -503.378             | 603.078              |
| <b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>  | <b>-376.013</b>      | <b>-242.481</b>      |
| Altre variazioni<br>(Utilizzo dei fondi)   | -453.817<br>-452.409 | -682.559<br>-120.315 |
| <b>3. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche</b>  | <b>-906.226</b>      | <b>-802.874</b>      |
| <b>A Flusso netto generato / (assorbito) dalla gestione reddituale</b>                                       | <b>-1.660.381</b>    | <b>793.319</b>       |
| Investimenti/disinvestimenti in immobilizzazioni materiali   | 398.094              | -123.859             |
| Investimenti /disinvestimenti in immobilizzazioni finanziarie e altre attività finanziarie non immobilizzate | 36.172               | 159.198              |
| Investimenti/disinvestimenti in immobilizzazioni immateriali e differenze da acquisizioni consolidate        | 88.733               | -490.845             |
| <b>B Flusso netto generato / (assorbito) da attività d'investimento</b>                                      | <b>522.999</b>       | <b>-455.506</b>      |
| Variazioni debiti verso banche   | -74.962              | -13.500              |
| Proventi (oneri) finanziari incassati (pagati)   | -98.340              | 59.450               |
| Aumento di capitale e altre variazioni   | 188                  | 0                    |
| Versamento Riserva sovrapprezzo delle azioni   | 1.110                | 0                    |
| <b>C Flusso netto generato / (assorbito) da attività di finanziamento</b>                                    | <b>-172.004</b>      | <b>45.950</b>        |
| <b>D Flusso di cassa complessivo generato / (assorbito) nel periodo (A+B+C)</b>                              | <b>-1.309.386</b>    | <b>383.763</b>       |
| <b>E Disponibilità liquide all'inizio del periodo</b>  | <b>3.034.770</b>     | <b>2.651.007</b>     |
| <b>F Disponibilità liquide a fine esercizio (D+E)</b>  | <b>1.725.384</b>     | <b>3.034.770</b>     |



ECCELLENZA  
NELL'AMMINISTRAZIONE.

## CONTO ECONOMICO ENA

|  | 31/12/2024        | 31/12/2023       | Variazione        |
|--|-------------------|------------------|-------------------|
| Ricavi netti                                       | 3.129.285         | 5.195.774        | -2.066.489        |
| Proventi non caratteristici                        | 196.199           | 63.401           | 132.798           |
| Costi esterni                                      | 2.204.035         | 2.048.266        | 155.769           |
| <b>Valore Aggiunto</b>                             | <b>1.121.449</b>  | <b>3.210.909</b> | <b>-2.089.460</b> |
| Costo del lavoro                                   | 1.876.516         | 1.811.499        | 65.017            |
| <b>Margine Operativo Lordo</b>                     | <b>-755.067</b>   | <b>1.399.410</b> | <b>-2.154.477</b> |
| Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti | 637.599           | 573.833          | 63.766            |
| <b>Risultato Operativo</b>                         | <b>-1.392.666</b> | <b>825.577</b>   | <b>-2.218.243</b> |
| Proventi e oneri finanziari                        | 239.656           | 67.009           | 172.647           |
| <b>Risultato Ordinario</b>                         | <b>-1.153.010</b> | <b>892.586</b>   | <b>-2.045.596</b> |
| Rivalutazioni e svalutazioni                       | -1.799.075        | 0                | -1.799.075        |
| <b>Risultato prima delle imposte</b>               | <b>-2.952.085</b> | <b>892.586</b>   | <b>-3.844.671</b> |
| Imposte sul reddito                                | -252.352          | 323.961          | -576.313          |
| <b>Risultato netto</b>                             | <b>-2.699.733</b> | <b>568.625</b>   | <b>-3.268.358</b> |

## STATO PATRIMONIALE ENA

|   | 31/12/2024        | 31/12/2023        | Variazione        |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| Immobilizzazioni immateriali nette                              | 440.831           | 589.715           | -148.884          |
| Immobilizzazioni materiali nette                                | 682.488           | 849.669           | -167.181          |
| Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie            | 1.868.348         | 3.063.698         | -1.195.350        |
| <b>Capitale immobilizzato</b>                                   | <b>2.991.667</b>  | <b>4.503.082</b>  | <b>-1.511.415</b> |
| Rimanenze di magazzino  |                   |                   |                   |
| Crediti verso Clienti   | 1.593.578         | 2.224.085         | -630.507          |
| Altri crediti   | 1.276.393         | 763.981           | 512.412           |
| Ratei e risconti attivi   | 35.471            | 28.866            | 6.605             |
| <b>Attività d'esercizio a breve termine</b>                     | <b>2.905.442</b>  | <b>3.016.932</b>  | <b>-111.490</b>   |
| Altri crediti   | 817.864           | 365.002           | 452.862           |
| <b>Attività dell'esercizio a medio lungo termine</b>            | <b>817.864</b>    | <b>365.002</b>    | <b>452.862</b>    |
| Debiti verso fornitori  | 332.987           | 343.942           | -10.955           |
| Acconti   |                   |                   |                   |
| Debiti tributari e previdenziali                                | 176.848           | 201.426           | -24.578           |
| Altri debiti  | 242.333           | 537.697           | -295.364          |
| Ratei e risconti passivi  | 1.409             | 10.022            | -8.613            |
| <b>Passività d'esercizio a breve termine</b>                    | <b>753.577</b>    | <b>1.093.087</b>  | <b>-339.510</b>   |
| <b>Capitale d'esercizio netto</b>                               | <b>2.969.729</b>  | <b>2.288.847</b>  | <b>680.882</b>    |
| Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato              | 356.636           | 393.794           | -37.158           |
| Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo) |                   |                   |                   |
| Altre passività a medio e lungo termine                         | 7.000             | 206.345           | -199.345          |
| <b>Passività a medio lungo termine</b>                          | <b>363.636</b>    | <b>600.139</b>    | <b>-236.503</b>   |
| <b>Capitale investito</b>                                       | <b>5.597.760</b>  | <b>6.191.790</b>  | <b>-594.030</b>   |
| Patrimonio netto  | -6.342.759        | -9.041.193        | 2.698.434         |
| Posizione finanziaria netta a medio lungo termine               | 9.189             | 8.439             | 750               |
| Posizione finanziaria netta a breve termine                     | 735.810           | 2.840.964         | -2.105.154        |
| <b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>           | <b>-5.597.760</b> | <b>-6.191.790</b> | <b>594.030</b>    |



**ECCELLENZA  
NELL'AMMINISTRAZIONE.**

---

**Investor relator**

Verena Reichhalter  
Investor@enaspa.it  
Via Lovanio, 6 - 20121 Milano  
Tel. +39.02.29000707

**Euronext Growth Advisor**

Francesco Collettini  
f.collettini@finnat.it  
Piazza del Gesù, 49 - 00186 Roma

**Specialist e Corporate Broker**

Banca Finnat S.p.A.  
Palazzo Altieri Piazza del Gesù, 49 - 00186 Roma  
Desk Corporate Broking  
E-mail: Istituzionali@finnat.it  
Tel. +39 06 69933 446/417/393